

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Брянский государственный аграрный университет»



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по учебной работе и  
цифровизации

А.В. Кубышкина

« 11 » \_\_\_\_\_ 2022 г.

**Производственный менеджмент**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

|                          |                                    |
|--------------------------|------------------------------------|
| Закреплена за кафедрой   | Экономики и менеджмента            |
| Направление подготовки   | <u>38.03.02 Менеджмент</u>         |
| Направленность (профиль) | <u>Производственный менеджмент</u> |
| Квалификация             | <u>Бакалавр</u>                    |
| Форма обучения           | <u>Очная, очно-заочная</u>         |
| Общая трудоемкость       | <u>4 з.е.</u>                      |
| Часов по учебному плану  | <u>144</u>                         |

Брянская область  
2022

Программу составили:

к.э.н., доцент Бабьяк М.А.



(подпись)

главный экономист-финансист  
ГКУ Брянской области  
«Мглинское районное управление  
сельского хозяйства» Чёрная Н.С.



(подпись)

Рецензент:

к.э.н., доцент Дьяченко О.В.



(подпись)

Рабочая программа дисциплины: **Производственный менеджмент**

разработана

в соответствии с ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970.

составлена

на основании учебных планов 2022 года поступления: направление подготовки 38.03.02 Менеджмент направленность (профиль) Производственный менеджмент, утвержденных Учёным советом Университета протокол от № 10 от 11.05.2022 г.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики и менеджмента протокол № 10 от 11.05.2022 г.

Зав. кафедрой: д.э.н., доцент Храмченкова А.О.



(подпись)

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Целью освоения дисциплины является формирование целостной системы знаний в области производственного менеджмента, которые позволят принимать эффективные управленческие решения при организации предпринимательской деятельности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Блок ОПОП ВО: Б1.В.1.18

2.1. Требования к предварительной подготовке обучающегося.

Для освоения дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, способности деятельности и установки, сформированные в ходе изучения курсов «Региональная экономика».

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

Дисциплина «Производственный менеджмент» является предшествующей для дисциплин «Управление проектами», «Бизнес-планирование» а также при выполнении выпускной квалификационной работы.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ИНДИКАТОРАМИ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

В результате изучения дисциплины обучающийся должен усвоить профессиональные компетенции, предъявляемые к выпускникам на рынке труда и проведения консультаций с ведущими работодателями.

Достижения планируемых результатов обучения, соотнесенных с общими целями и задачами ОПОП, является целью освоения дисциплины.

Освоение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

| Компетенция<br>(код и наименование)   | Индикаторы достижения компетенций<br>(код и наименование)   | Результаты обучения  |
|---|---|--|
| Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий                                    |   |  |
| ПКС-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства | ПКС-1.1. Организует работу по тактическому планированию деятельности организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства | <b>Знать:</b> методологические основы тактическому планированию деятельности организации<br><b>Уметь:</b> разрабатывать стратегии по тактическому планированию деятельности организации, направленные на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка.<br><b>Владеть:</b> навыками тактического планирования деятельности организации, направленными на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей |

|   |  |  |
|---|--|--|
|   |  | рынка и резервов производства  |
|   | <p>ПКС-1.2. Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принимает обоснованные решения по реализации планов</p>   | <p><b>Знать:</b> методологические основы типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p>   |
| <p>ПКС-2. Способен осуществлять стратегическое и тактическое управление процессами организации производства</p> | <p>ПКС-2.2. Разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли</p> | <p><b>Знать:</b> методологические основы по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов, направленные на получение прибыли</p> <p><b>Владеть:</b> навыками принятия и обоснования предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли</p>   |
|   | <p>ПКС-2.3. Организует и руководит работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов).</p>  | <p><b>Знать:</b> теоретические основы организации и руководства работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов).</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать рекомендации по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов).</p> <p><b>Владеть:</b> навыками принятия решений по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой спе-</p> |

|  |  |                                      |
|--|--|--------------------------------------|
|  |  | цифики организации (отделов, цехов). |
|--|--|--------------------------------------|

**Этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы:** в соответствии с учебным планом и планируемыми результатами освоения ОПОП.

#### 4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧАСОВ ДИСЦИПЛИНЫ ПО СЕМЕСТРАМ (очная форма)

| Вид занятий   | 1  |     | 2  |     | 3  |     | 4  |     | 5     |       | 6  |     | 7  |     | 8  |     | Итого |       |
|---|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|
|   | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП    | РПД   | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП    | РПД   |
| Лекции  |    |     |    |     |    |     |    |     | 32    | 32    |    |     |    |     |    |     | 32    | 32    |
| Практические  |    |     |    |     |    |     |    |     | 32    | 32    |    |     |    |     |    |     | 32    | 32    |
| КСР   |    |     |    |     |    |     |    |     | 2     | 2     |    |     |    |     |    |     | 2     | 2     |
| Консультация  |    |     |    |     |    |     |    |     | 1     | 1     |    |     |    |     |    |     | 1     | 1     |
| Прием экзамена  |    |     |    |     |    |     |    |     | 0,25  | 0,25  |    |     |    |     |    |     | 0,25  | 0,25  |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная) |    |     |    |     |    |     |    |     | 67,25 | 67,25 |    |     |    |     |    |     | 67,25 | 67,25 |
| Сам. работа   |    |     |    |     |    |     |    |     | 42    | 42    |    |     |    |     |    |     | 42    | 42    |
| Контроль  |    |     |    |     |    |     |    |     | 34,75 | 34,75 |    |     |    |     |    |     | 34,75 | 34,75 |
| Итого   |    |     |    |     |    |     |    |     | 144   | 144   |    |     |    |     |    |     | 144   | 144   |

#### (очно-заочная форма)

| Вид занятий   | 1  |     | 2  |     | 3  |     | 4  |     | 5     |       | 6  |     | 7  |     | 8  |     | 9  |     | Итого |       |
|---|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|----|-----|----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|
|   | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП    | РПД   | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП | РПД | УП    | РПД   |
| Лекции  |    |     |    |     |    |     |    |     | 8     | 8     |    |     |    |     |    |     |    |     | 8     | 8     |
| Практические  |    |     |    |     |    |     |    |     | 16    | 16    |    |     |    |     |    |     |    |     | 16    | 16    |
| КСР   |    |     |    |     |    |     |    |     |       |       |    |     |    |     |    |     |    |     |       |       |
| Консультация  |    |     |    |     |    |     |    |     | 1     | 1     |    |     |    |     |    |     |    |     | 1     | 1     |
| Прием экзамена  |    |     |    |     |    |     |    |     | 0,25  | 0,25  |    |     |    |     |    |     |    |     | 0,25  | 0,25  |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная) |    |     |    |     |    |     |    |     | 25,25 | 25,25 |    |     |    |     |    |     |    |     | 25,25 | 25,25 |
| Сам. работа   |    |     |    |     |    |     |    |     | 84    | 84    |    |     |    |     |    |     |    |     | 84    | 84    |
| Контроль  |    |     |    |     |    |     |    |     | 34,75 | 34,75 |    |     |    |     |    |     |    |     | 34,75 | 34,75 |
| Итого   |    |     |    |     |    |     |    |     | 144   | 144   |    |     |    |     |    |     |    |     | 144   | 144   |

**СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
(очная форма)**

| <b>Код занятия</b> | <b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>                             | <b>Семестр / Курс</b> | <b>Часов</b> | <b>Индикаторы достижения компетенции</b> |
|--------------------|--|-----------------------|--------------|--|
|                    | <b>Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством</b> |                       |              |  |
| 1.1                | Производство и производственные системы /Лек/                                | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 1.2                | Производство и производственные системы /Пр/                                 | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 1.3                | Производство и производственные системы /Ср/                                 | 5/3                   | 3            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 1.4                | Цикл производственного менеджмента /Лек/                                     | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 1.5                | Цикл производственного менеджмента /Пр/                                      | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 1.6                | Цикл производственного менеджмента /Ср/                                      | 5/3                   | 3            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
|                    | <b>Раздел 2. Организация и управление производством на предприятии</b>       |                       |              |  |
| 2.1                | Стратегия организации производства /Лек/                                     | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.2                | Стратегия организации производства / труда /Пр/                              | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.3                | Стратегия организации производства / труда /Ср/                              | 5/3                   | 3            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.4                | Организация и управление производственным процессом /Лек/                    | 5/3                   | 4            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.5                | Организация и управление производственным процессом /Пр/                     | 5/3                   | 4            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.6                | Организация и управление производственным процессом /Ср/                     | 5/3                   | 4            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.7                | Обслуживание производства /Лек/  | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |
| 2.8                | Обслуживание производства /Пр/   | 5/3                   | 2            | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3     |

|      |  |     |   |                                      |
|------|--|-----|---|--------------------------------------|
| 2.9  | Обслуживание производства /Ср/   | 5/3 | 3 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.10 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Лек/               | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.11 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Пр/                | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.12 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Ср/                | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.13 | Организация, производительность и оплата труда /Лек/                       | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.14 | Организация, производительность и оплата труда /Пр/                        | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.15 | Организация, производительность и оплата труда /Ср/                        | 5/3 | 3 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.16 | Основы управления качеством продукции /Лек/                                | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.17 | Основы управления качеством продукции /Пр/                                 | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.18 | Основы управления качеством продукции /Ср/                                 | 5/3 | 4 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.19 | Основы логистики /Лек/   | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.20 | Основы логистики /Пр/  | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.21 | Основы логистики /Ср/  | 5/3 | 3 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.22 | Система складирования и складская переработка продукции /Лек/              | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.23 | Система складирования и складская переработка продукции /Пр/               | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.24 | Система складирования и складская переработка продукции /Ср/               | 5/3 | 3 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|      | <b>Раздел 3. Организация управления трудовыми ресурсами на предприятии</b> |     |   |                                      |
| 3.1  | Управление ресурсосбережением /Лек/  | 5/3 | 2 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |

|     |   |     |       |                                      |
|-----|---|-----|-------|--------------------------------------|
| 3.2 | Управление ресурсосбережением /Пр/                                    | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.3 | Управление ресурсосбережением /Ср/                                    | 5/3 | 3     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.4 | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Лек/                   | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.5 | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Пр./                   | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.6 | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Ср/                    | 5/3 | 3     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | <b>Раздел 4. Исследование операций в производственном менеджменте</b> |     |       |                                      |
| 4.1 | Экономические и производственные риски /Лек/                          | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 4.2 | Экономические и производственные риски /Пр/                           | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 4.3 | Экономические и производственные риски /Ср/                           | 5/3 | 3     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Лекции  | 5/3 | 32    | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Практические занятия  | 5/3 | 32    | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Сам. работа   | 5/3 | 42    | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Контроль самостоятельной работы                                       | 5/3 | 2     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Контроль  | 5/3 | 34,75 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Консультация, прием экзамена  | 5/3 | 1,25  | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Итого   | 5/3 | 144   |                                      |

**СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
(очно-заочная форма)**

| <b>Код занятия</b> | <b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b> | <b>Семестр / Курс</b> | <b>Часов</b> | <b>Индикаторы достижения компетенции</b> |
|--------------------|--|-----------------------|--------------|--|
|--------------------|--|-----------------------|--------------|--|

|      |  |     |     |                                      |
|------|--|-----|-----|--------------------------------------|
|      | <b>Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством</b> |     |     |                                      |
| 1.1  | Производство и производственные системы /Лек/                                | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 1.2  | Производство и производственные системы /Пр/                                 | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 1.3  | Производство и производственные системы /Ср/                                 | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 1.4  | Цикл производственного менеджмента /Лек/                                     | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 1.5  | Цикл производственного менеджмента /Пр/                                      | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 1.6  | Цикл производственного менеджмента /Ср/                                      | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|      | <b>Раздел 2. Организация и управление производством на предприятии</b>       |     |     |                                      |
| 2.1  | Стратегия организации производства /Лек/                                     | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.2  | Стратегия организации производства / труда /Пр/                              | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.3  | Стратегия организации производства / труда /Ср/                              | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.4  | Организация и управление производственным процессом /Лек/                    | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.5  | Организация и управление производственным процессом /Пр/                     | 5/3 | 2   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.6  | Организация и управление производственным процессом /Ср/                     | 5/3 | 8   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.7  | Обслуживание производства /Лек/  | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.8  | Обслуживание производства /Пр/   | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.9  | Обслуживание производства /Ср/   | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.10 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Лек/                 | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.11 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Пр/                  | 5/3 | 2   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |

|      |  |     |     |                                      |
|------|--|-----|-----|--------------------------------------|
| 2.12 | Производственная программа и обеспечение ее выполнения /Ср/                | 5/3 | 8   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.13 | Организация, производительность и оплата труда /Лек/                       | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.14 | Организация, производительность и оплата труда /Пр/                        | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.15 | Организация, производительность и оплата труда /Ср/                        | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.16 | Основы управления качеством продукции /Лек/                                | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.17 | Основы управления качеством продукции /Пр/                                 | 5/3 | 2   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.18 | Основы управления качеством продукции /Ср/                                 | 5/3 | 8   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.19 | Основы логистики /Лек/   | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.20 | Основы логистики /Пр/  | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.21 | Основы логистики /Ср/  | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.22 | Система складирования и складская переработка продукции /Лек/              | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.23 | Система складирования и складская переработка продукции /Пр/               | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 2.24 | Система складирования и складская переработка продукции /Ср/               | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|      | <b>Раздел 3. Организация управления трудовыми ресурсами на предприятии</b> |     |     |                                      |
| 3.1  | Управление ресурсосбережением /Лек/  | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.2  | Управление ресурсосбережением /Пр/   | 5/3 | 1   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.3  | Управление ресурсосбережением /Ср/   | 5/3 | 6   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.4  | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Лек/                        | 5/3 | 0,5 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |

|     |   |     |       |                                      |
|-----|---|-----|-------|--------------------------------------|
| 3.5 | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Пр./                   | 5/3 | 1     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 3.6 | Планирование материальных и трудовых ресурсов /Ср/                    | 5/3 | 6     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | <b>Раздел 4. Исследование операций в производственном менеджменте</b> |     |       |                                      |
| 4.1 | Экономические и производственные риски /Лек/                          | 5/3 | 0,5   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 4.2 | Экономические и производственные риски /Пр/                           | 5/3 | 1     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
| 4.3 | Экономические и производственные риски /Ср/                           | 5/3 | 6     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Лекции  | 5/3 | 8     | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Практические занятия  | 5/3 | 16    | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Сам. работа   | 5/3 | 84    | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Контроль  | 5/3 | 34,75 | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Консультация, прием экзамена  | 5/3 | 1,25  | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 |
|     | Итого   | 5/3 | 144   |                                      |

Реализация программы предполагает использование традиционной, активной и интерактивной форм обучения на лекционных, практических занятиях.

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### Приложение 1

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Рекомендуемая литература

| № п/п                             | Авторы, составители | Заглавие  | Издательство, год | Количество  |
|-----------------------------------|---------------------|---|-------------------|-------------|
| <b>6.1.1. Основная литература</b> |                     |   |                   |             |
| 1                                 | Горелик, О. М.      | Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учебное пособие / О. М. Горелик. — Москва : КноРус, 2022. — 269 с. — ISBN 978-5-406-10211-4. — URL: <a href="https://book.ru/book/944707">https://book.ru/book/944707</a> | М: КноРус, 2022   | ЭБС BOOK.ru |
| 2                                 | Иванов              | Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / И. Н.   |                   |             |

|   | И.Н.                | Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 376 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15029-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/492374">https://urait.ru/bcode/492374</a>   | М: Юрайт, 2022                    | ЭБС Юрайт        |
|---|---------------------|--|-----------------------------------|------------------|
| 3                                       | Костюхин, Ю. Ю.     | Основы производственного менеджмента : учебник / Ю. Ю. Костюхин, О. О. Скрябин. — Москва : МИСИС, 2022. — 308 с. — ISBN 978-5-907560-11-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/263561">https://e.lanbook.com/book/263561</a> (дата обращения: 07.02.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей | М: МИСИС, 2022.                   | ЭБС Лань         |
| <b>6.1.2. Дополнительная литература</b> |                     |  |                                   |                  |
| № п/п                                   | Авторы, составители | Заглавие   | Издательство, год                 | Количество       |
| 1                                       | Чертыковцев, В. К.  | Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <a href="https://urait.ru/bcode/496938">https://urait.ru/bcode/496938</a>                                   | М: Юрайт, 2022                    | ЭБС Юрайт        |
| 2                                       | Трачук А.В          | Операционный менеджмент : учебник / А. А. Белайчук, С. А. Братченко, М. Ф. Гумеров [и др.] ; под ред. А. В. Трачука. — Москва : КноРус, 2020. — 360 с. — ISBN 978-5-406-07488-6. — URL: <a href="https://book.ru/book/932602">https://book.ru/book/932602</a>  | М: КноРус, 2020                   | ЭБС BOOK.ru      |
| 3                                       | Зинич, Л.В..        | Производственный менеджмент : учебное пособие / Л. В. Зинич, Н. А. Кузнецова, Е. А. Погребцова, В. В. Сальникова. — Омск : Омский ГАУ, 2019. — 90 с. — ISBN 978-5-89764-818-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/126623">https://e.lanbook.com/book/126623</a>                                       | Омск : Омский ГАУ, 2019           | ЭБС Лань         |
| <b>6.1.3. Методические разработки</b>   |                     |  |                                   |                  |
| 1                                       | Трачук А.В..        | Операционный менеджмент. Практикум. : учебное пособие / Н. В. Линдер, Е. В. Арсенова, П. В. Трифионов [и др.] ; под ред. А. В. Трачука. — Москва : КноРус, 2020. — 276 с. — ISBN 978-5-406-03845-1. — URL: <a href="https://book.ru/book/936967">https://book.ru/book/936967</a>   | М: КноРус, 2021                   | ЭБС BOOK.ru      |
| 2                                       | Кувшинов Н.М.       | Производственный менеджмент: Практикум / Н.М. Кувшинов. — Брянск. — Изд-во Брянского ГАУ, 2016. - 88 с.. -Режим доступа: <a href="http://www.bgsha.com/ru/book/422170/">http://www.bgsha.com/ru/book/422170/</a> . —Загл. с экрана.  | Брянск: Изд-во Брянский ГАУ, 2016 | ЭБС Брянский ГАУ |

## 6.2. Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Компьютерная информационно-правовая система «КонсультантПлюс»  
Профессиональная справочная система «Техэксперт»  
Официальный интернет-портал базы данных правовой информации  
<http://pravo.gov.ru/>

Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <http://fgosvo.ru/>

Портал «Информационно-коммуникационные технологии в образовании» <http://www.ict.edu.ru/>

Web of Science Core Collection политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных <http://www.webofscience.com>

Полнотекстовый архив «Национальный Электронно-Информационный Консорциум» (НЭИКОН) <https://neicon.ru/>

Базы данных издательства Springer <https://link.springer.com/>

### 6.3. Перечень программного обеспечения

Операционная система Microsoft Windows XP Professional Russian

Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Russian

Операционная система Microsoft Windows 10 Professional Russian

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2010 Standart

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2013 Standart

Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2016 Standart

Офисное программное обеспечение OpenOffice

Офисное программное обеспечение LibreOffice

Программа для распознавания текста ABBYY Fine Reader 11

Программа для просмотра PDF Foxit Reader

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения   | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом |
|--|---|
| <p><b>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 1-203</b></p> <p><i>Основное оборудование:</i><br/>Специализированная мебель на 18 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.</p> <p><i>Характеристика аудитории:</i><br/>переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia).</p> <p><i>Учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации по дисциплине:</i><br/>учебно-информационный стенд: Стратегический менеджмент<br/>Учебные плакаты по всем разделам дисциплины, учебно-методическая литература.</p> | 243365, Брянская область, Выгоничский район, с. Кокино, ул. Советская, д.2а                                     |
| <p><b>Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 1-204</b></p> <p><i>Основное оборудование:</i><br/>Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.</p> <p><i>Характеристика аудитории:</i></p>  |   |

Переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia)  
Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде.

*Лицензионное программное обеспечение:*

ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.

Офисный пакет MS Office std 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012)

Срок действия лицензии – бессрочно.

*Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:*

1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015)

Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016)

Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)

STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)

*Свободно распространяемое программное обеспечение:*

Яндекс.Браузер

***Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования - 3-315, 3-303***

Оснащены специализированной мебелью (столы, стулья, шкафы с инструментами для ремонта и профилактического обслуживания учебного оборудования)

***Помещения для самостоятельной работы:***

***Читальный зал научной библиотеки***

*Основное оборудование и технические средства обучения:*

Специализированная мебель на 100 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

15 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, электронным учебно-методическим материалам, библиотечному электронному каталогу, ресурсам ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.

*Лицензионное программное обеспечение:*

ОС Windows 10 (Контракт №52 01.08.2019 с Экстрим Комп). Срок действия лицензии – бессрочно.

*Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:*

Консультант Плюс (справочно-правовая система) (Гос. контракт №41 от 30.03.2018 с ООО Альянс). Срок действия лицензии – бессрочно.

*Свободно распространяемое программное обеспечение:*

LibreOffice (свободно распространяемое ПО).

***Учебная аудитория 1-204***

*Основное оборудование:*

Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

*Характеристика аудитории:*

Переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia)

Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде.

*Лицензионное программное обеспечение:*

ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от

|   |  |
|---|--|
| <p>12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.<br/>Офисный пакет MS Office std 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012)<br/>Срок действия лицензии – бессрочно.<br/><i>Лицензионное программное обеспечение отечественного производства:</i><br/>1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015)<br/>Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016)<br/>Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)<br/>STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)<br/><i>Свободно распространяемое программное обеспечение:</i><br/>Яндекс.Браузер</p> |  |
|---|--|

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине

**Производственный менеджмент**

**1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
 Направленность (профиль): Производственный менеджмент  
 Дисциплина: Производственный менеджмент  
 Форма промежуточной аттестации: экзамен

**2. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ**

| Компетенция<br>(код и наименование)   | Индикаторы достижения<br>компетенции<br>(код и наименование)  | Результаты обучения  |
|---|---|--|
| Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий                                    |   |  |
| ПКС-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства | ПКС-1.1. Организует работу по тактическому планированию деятельности организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства | <p><b>Знать:</b> методологические основы тактическому планированию деятельности организации</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать стратегии по тактическому планированию деятельности организации, направленные на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками тактического планирования деятельности организации, направленными на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка и резервов производства</p>                              |
|   | ПКС-1.2. Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принимает обоснованные решения по реализации планов   | <p><b>Знать:</b> методологические основы типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p> <p><b>Владеть:</b> навыками применения типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации</p> |

|  |   |  |
|--|---|--|
| ПКС-2. Способен осуществлять стратегическое и тактическое управление процессами организации производства | ПКС-2.2. Разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли | <p><b>Знать:</b> методологические основы по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов, направленные на получение прибыли</p> <p><b>Владеть:</b> навыками принятия и обоснования предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли</p>   |
|  | ПКС-2.3. Организует и руководит работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов)   | <p><b>Знать:</b> теоретические основы организации и руководства работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов)</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать рекомендации по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов)</p> <p><b>Владеть:</b> навыками принятия решений по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов)</p> |

2.2. Процесс формирования компетенций по дисциплине  
«Производственный менеджмент»

| № раздела | Наименование раздела  | З.1 | З.2 | З.3 | З.4 | У.1 | У.2 | У.3 | У.4 | Н.1 | Н.2 | Н.3 | Н.4 |
|-----------|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1         | Теоретические основы организации и управления производством | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   |
| 2         | Организация и управление производством на предприятии       | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   |
| 3         | Организация управления трудовыми ресурсами на предприятии   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   |
| 4         | Исследование операций в производственном менеджменте        | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   | +   |

Сокращение: З. - знание; У. - умение; Н. - навыки.

### 2.3. Структура компетенций по дисциплине

|   |                      |  |                                    |  |                                    |
|---|----------------------|--|------------------------------------|--|------------------------------------|
| ПКС-1. Способен осуществлять руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства   |                      |  |                                    |  |                                    |
| ПКС-1.1. Организует работу по тактическому планированию деятельности организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявляет и использует резервы производства |                      |  |                                    |  |                                    |
| Знать (З.1)   |                      | Уметь (У.1)  |                                    | Владеть (Н.1)  |                                    |
| методологические основы тактическому планированию деятельности организации  | Лекции раздела №1-4  | разрабатывать стратегии по тактическому планированию деятельности организации, направленные на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка. | Практические занятия раздела №1-4  | навыками тактического планирования деятельности организации, направленными на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка и резервов производства                                     | Практические занятия раздела №1-4  |
| ПКС-1.2. Выполняет типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принимает обоснованные решения по реализации планов   |                      |  |                                    |  |                                    |
| Знать (З.2)   |                      | Уметь (У.2)  |                                    | Владеть (Н.2)  |                                    |
| методологические основы типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации  | Лекции разделов №1-4 | разрабатывать типовые расчеты, необходимые для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации                                  | Практические занятия разделов №1-4 | навыками применения типовых расчетов, необходимых для составления планов производственной деятельности организации, и принятия обоснованных решений по их реализации   | Практические занятия разделов №1-4 |
| ПКС-2. Способен осуществлять стратегическое и тактическое управление процессами организации производства  |                      |  |                                    |  |                                    |
| ПКС-2.2. Разрабатывает предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли               |                      |  |                                    |  |                                    |
| Знать (З.3)   |                      | Уметь (У.3)  |                                    | Владеть (Н.3)  |                                    |
| методологические основы по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов  | Лекции раздела №1-4  | разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов, направленные на получение прибыли                                      | Практические занятия раздела №1-4  | навыками принятия и обоснования предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли | Практические занятия раздела №1-4  |
| ПКС-2.3. Организует и руководит работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики организации (отделов, цехов)   |                      |  |                                    |  |                                    |
| Знать (З.4)   |                      | Уметь (У.4)  |                                    | Владеть (Н.4)  |                                    |
| теоретические основы организации и руководства работой по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом отраслевой специфики   | Лекции раздела №1-4  | : разрабатывать рекомендации по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом от-                                   | Практические занятия раздела №1-4  | : навыками принятия решений по организации и руководству работой проведения экономических исследований деятельности структурного подразделения с учётом от-  | Практические занятия раздела №1-4  |

|                              |  |   |  |   |  |
|------------------------------|--|---|--|---|--|
| организации (отделов, цехов) |  | раслевой специфики организации (отделов, цехов) |  | раслевой специфики организации (отделов, цехов) |  |
|------------------------------|--|---|--|---|--|

### 3. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ И ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

#### 3.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации дисциплины

Карта оценочных средств промежуточной аттестации дисциплины, проводимой в форме экзамена (очная, очно-заочная форма обучения, 5 семестр)

| № п/п | Раздел дисциплины  | Контролируемые дидактические единицы (темы, вопросы)  | Контролируемые индикаторы достижения компетенции | Оценочное средство (№ вопроса) |
|-------|--|---|--|--------------------------------|
| 1     | <b>Теоретические основы организации и управления производством</b> | Значение производства.<br>Краткая история исследований производства.<br>Производство и производственные системы.<br>Планирование как составляющая производственного менеджмента.<br>Определение условий, организация, исполнение.<br>Руководство.   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3             | Вопрос на экзамене 1-6         |
| 2     | <b>Организация и управления производством на предприятии</b>       | Характеристика производственного процесса.<br>Типы производства.<br>Принципы рациональной организации производственного процесса.<br>Производственная структура предприятия и факторы ее развития.<br>Организационная структура предприятия и факторы ее развития.<br>Понятие о производственном процессе.<br>Основные принципы организации производственного процесса.<br>Производственный цикл.<br>Типы производства.<br>Влияние типа производства на организационную структуру управления.<br>Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства.<br>Организация материально-технического обеспечения производства.<br>Организация энергетического хозяйства.<br>Организация инструментального хозяйства.<br>Организация ремонтного хо- | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3             | Вопрос на экзамене 7-28        |

|   |  |  |  |                                 |
|---|--|--|--|---------------------------------|
|   |  | <p>зяйства.<br/>         Организация транспортного хозяйства.<br/>         Организация обслуживания рабочих мест.<br/>         Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.<br/>         Производственная мощность.<br/>         Расчеты производственных мощностей. Значение резервных мощностей.<br/>         Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы.<br/>         Контроль за выполнением производственной программы.<br/>         Характеристика систем складирования и размещения запасов.<br/>         Организация транспортно-складского материалопотока.<br/>         Стратегия обеспечения материальными ресурсами различных предприятий.<br/>         Расчет показателей работы склада.</p> |  |                                 |
| 3 | <b>Организация управления трудовыми ресурсами на предприятии</b> | <p>Понятие и значение научной организации труда.<br/>         Организация и обслуживание рабочих мест.<br/>         Производительность и оплата труда.<br/>         Принципы планирования.<br/>         Формирование рыночной стратегии предприятия.<br/>         Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия.<br/>         Содержание бизнес-плана предприятия.<br/>         Нормирование ресурсов.</p>   | <p>ПКС-1.1., ПКС-1.2,<br/>         ПКС-2.2., ПКС-2.3</p> | <p>Вопрос на экзамене 28-35</p> |
| 4 | <b>Исследование операций в производственном менеджменте</b>      | <p>Экономические и производственные риски</p>  | <p>ПКС-1.1., ПКС-1.2,<br/>         ПКС-2.2., ПКС-2.3</p> | <p>36-54</p>                    |

**Перечень вопросов к экзамену  
по дисциплине «Производственный менеджмент»**

1. Значение производства. Производственный менеджмент: цели и задачи содержание. Роль производственного менеджмента как одной из подсистем менеджмента организации (место среди функций организации: производство, финансы, маркетинг и др.
2. Краткая история исследований производства.
3. Производство и производственные системы.
4. Планирование как составляющая производственного менеджмента.
5. Определение условий, организация, исполнение.
6. Руководство.
7. Характеристика производственного процесса.
8. Типы производства.
9. Принципы рациональной организации производственного процесса.
10. Производственная структура предприятия и факторы ее развития.
11. Организационная структура предприятия и факторы ее развития.
12. Понятие о производственном процессе.
13. Основные принципы организации производственного процесса.
14. Производственный цикл.
15. Типы производства.
16. Влияние типа производства на организационную структуру управления.
17. Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства
18. Организация материально-технического обеспечения производства.
19. Организация энергетического хозяйства.
20. Организация инструментального хозяйства.
21. Организация ремонтного хозяйства.
22. Организация транспортного хозяйства.
23. Организация обслуживания рабочих мест
24. Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.
25. Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей. Значение резервных мощностей.
26. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы.
27. Контроль за выполнением производственной программы.
28. Понятие и значение научной организации труда.
29. Организация и обслуживание рабочих мест.
30. Производительность и оплата труда.
31. Принципы планирования.
32. Формирование рыночной стратегии предприятия.
33. Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия.
34. Содержание бизнес-плана предприятия.
35. Нормирование ресурсов.
36. Значение стандартизации и сертификации.
37. Система качества.
38. Структурирование функции качества.
39. Текущее управление качеством.
40. Статистический приемочный контроль по альтернативному признаку.
41. Понятие логистики.
42. Логистика производственных процессов.
43. Логистика запасов.
44. Характеристика систем складирования и размещения запасов.
45. Организация транспортно-складского материалопотока.
46. Стратегия обеспечения материальными ресурсами различных предприятий.
47. Расчет показателей работы склада.
48. Понятие экономического и производственного риска.
49. Классификация экономических рисков.
50. Факторы риска невостребованной продукции.

51. Управление рисками на основе результатов экономического анализа.
52. Задачи линейного программирования в производственном менеджменте.
53. Элементы динамического программирования в производственном менеджменте.
54. Детерминированные модели управления запасами в производственном менеджменте.

### 3.2. Оценочные средства для проведения текущего контроля знаний по дисциплине

#### *Карта оценочных средств текущего контроля знаний по дисциплине*

| № п/п | Раздел дисциплины   | Контролируемые дидактические единицы   | Контролируемые индикаторы достижения компетенции | Другие оценочные средства   |
|-------|---|--|--|---|
| 1     | Раздел 1. Теоретические основы организации и управления производством | Значение производства.<br>Краткая история исследований производства.<br>Производство и производственные системы.<br>Планирование как составляющая производственного менеджмента.<br>Определение условий, организация, исполнение.<br>Руководство.  | ПКС-1.1.,<br>ПКС-1.2.,<br>ПКС-2.2.,<br>ПКС-2.3   | Опрос, Контрольные письменные работы.<br>Отчеты по результатам самостоятельной работы                 |
| 2     | Раздел 2. Организация и управления производством на предприятии       | Характеристика производственного процесса.<br>Типы производства.<br>Принципы рациональной организации производственного процесса.<br>Производственная структура предприятия и факторы ее развития.<br>Организационная структура предприятия и факторы ее развития.<br>Понятие о производственном процессе.<br>Основные принципы организации производственного процесса.<br>Производственный цикл.<br>Типы производства.<br>Влияние типа производства на организационную структуру управления.<br>Организация, планирование и управление технологической подготовкой производства.<br>Организация материально-технического обеспечения производства.<br>Организация энергетического хозяйства.<br>Организация инструментального хозяйства.<br>Организация ремонтного хозяйства. | ПКС-1.1., ПКС-1.2.,<br>ПКС-2.2., ПКС-2.3         | Тестирование. Отчеты по результатам самостоятельной работы<br>Контрольные письменные работы.<br>Опрос |

|   |   |   |                                      |  |
|---|---|---|--------------------------------------|--|
|   |   | <p>Организация транспортного хозяйства.</p> <p>Организация обслуживания рабочих мест.</p> <p>Основные разделы и технико-экономические показатели производственной программы.</p> <p>Производственная мощность. Расчеты производственных мощностей. Значение резервных мощностей.</p> <p>Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы.</p> <p>Контроль за выполнением производственной программы.</p> <p>Характеристика систем складирования и размещения запасов.</p> <p>Организация транспортно-складского материалопотока.</p> <p>Стратегия обеспечения материальными ресурсами различных предприятий.</p> <p>Расчет показателей работы склада.</p> |                                      |  |
| 3 | Раздел 3. Организация управления трудовыми ресурсами на предприятии а | <p>Понятие и значение научной организации труда.</p> <p>Организация и обслуживание рабочих мест.</p> <p>Производительность и оплата труда.</p> <p>Принципы планирования.</p> <p>Формирование рыночной стратегии предприятия.</p> <p>Содержание и порядок разработки стратегических планов предприятия.</p> <p>Содержание бизнес-плана предприятия.</p> <p>Нормирование ресурсов.</p>  | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 | <p>Контрольные письменные работы</p> <p>Отчеты по результатам самостоятельной работы</p> |
| 4 | Раздел 4. Исследование операций в производственном менеджменте        | <p>Экономические и производственные риски</p>   | ПКС-1.1., ПКС-1.2, ПКС-2.2., ПКС-2.3 | <p>Контрольные письменные работы</p> <p>Отчеты по результатам самостоятельной работы</p> |

### **Тестовые задания для промежуточной аттестации и текущего контроля знаний студентов**

1. Почему исследования стали активно проводиться в XVIII веке?
  - а) потребовалось укрепление феодального строя?
  - б) это связано со становлением и развитием капиталистического способа производства.
2. Кем было предложено заранее планировать методы работы и всю производственную деятельность предприятия в целом?
  - а) Г.Л.Гантом;

- б) Файолам;  
в) Ф.Тейлором.
3. Кем из ниже названных ученых была впервые разработана методика микроанализа движений?  
а) Г.Черчем;  
б) Ф.Б.Гилберт и Л.Гилберт;  
в) Л.Гьюликом.
4. Основные элементы производственных операций зависят от содержания работы?  
а) да;  
б) нет.  
Поясните свою позицию.
5. Могут быть использованы рекомендации А.К.Гастева в современных условиях?  
а) да;  
б) нет.
6. Можно ли деятельность предприятия рассматривать как сложную единую систему, состоящую из сети подчиненных, менее сложных?  
а) да;  
б) нет.
7. Что включает подсистема «исследование»?  
а) расчет потребности в персонале;  
б) распределение ресурсов;  
в) разработка календарного плана работ.
8. Существует ли на российских предприятиях специальные службы организации производства?  
а) да;  
б) нет.
9. Является ли планирование, анализ и контроль отдельными стадиями исследования системы в целом?  
а) да;  
б) нет.
10. Планирование и контроль текущего функционирования системы входит в обязанности?  
а) производственных менеджеров;  
б) менеджеров высшего звена;  
в) менеджеров низового звена.
11. Верно ли утверждение, что цикл производственного менеджмента начинается с планирования?  
а) да;  
б) нет.  
Поясните вашу позицию.
12. Должны ли среднесрочные и оперативные планы подчиняться стратегическим целям?  
а) да;  
б) нет.  
Поясните вашу позицию.
13. Вы согласны с утверждением, что в современном менеджменте стратегическое планирование занимает центральное место?  
а) да;  
б) нет.  
Поясните вашу позицию.
14. Сколько уровней стратегического мышления выделено в менеджменте:  
а) два;  
б) два;  
в) три.
15. На уровне высшего руководства разрабатывается:  
а) общая стратегия;  
б) функциональная стратегия;  
в) стратегия фокусирования.
16. С учетом общей стратегии разрабатываются:  
а) экономические стратегические планы;  
б) структурные единицы внутри фирмы;  
в) доля участия в рынке.

17. Есть ли различия между стратегией дифференциации и фокусирования?

- а) да;
- б) нет

Поясните вашу позицию.

18. Вы согласны с утверждением, что основная идея стратегии фокусирования концентрации на том, что лучше получается:

- а) да;
- б) нет.

Поясните вашу позицию.

19. Функциональная стратегия включает конкретные функции:

- а) продажа;
- б) управление запасами;
- в) закупки и производство продукции;
- г) верны все ответы.

20. Может ли быть реализована производственная стратегия без плана рекламы?

- а) да;
- б) нет.

Поясните вашу позицию.

21. При определении условий реализации плана полезно располагать следующей информацией:

- а) динамика численности населения с разбивкой по районам и возрастным группам;
- б) потребление товаров и услуг на душу населения;
- в) динамику доходов населения;
- г) верны все ответы.

22. Возможность реализации плана зависит от:

- а) динамики покупательной способности;
- б) динамики общего спроса на сопоставимые на рынке товары и услуги;
- в) динамика изменения производственных мощностей конкурентов или численности занятых в конкурентной области;
- г) верны все ответы.

23. Согласно информации по покупательной способности вычлняют группы товаров и услуг:

- а) товары и услуги с растущим спросом;
- б) нейтральные товары и услуги;
- в) товары и услуги с падающим спросом;
- г) верны все ответы.

24. Временные организационные структуры получили название:

- а) проектными организациями;
- б) рыночными организациями;
- в) товарищество на вере.

25. В состав организации входит:

- а) одна группа сотрудников;
- б) две группы сотрудников;
- в) несколько групп сотрудников;
- г) верны все ответы.

26. Можно ли считать примером проектной организации создание дилерской сети для продвижения товара к конечному потребителю:

- а) да;
- б) нет.

Поясните вашу позицию.

27. Какие аспекты надо принимать во внимание при создании административных подразделений?

- а) какие службы будут входить в компетенцию административных служб;
- б) как будут выполняться административные задачи?
- в) будут ли административные структуры влиять на производственный процесс и каким образом административные расходы будут учитываться при определении производственных затрат;
- г) верны все ответы.

28. Для зарубежной практики менеджмента характерны:

- а) изменения в структуре организаций;
- б) структура организации не изменяется;

- в) верны все ответы.
29. Методы управления посредством цели предполагает:
- а) наличия обратной связи между руководителями и подчиненными;
  - б) отсутствие обратной связи;
  - в) верны все ответы.
30. Способ передачи деталей, при котором обработка производится партиями, а переход с операции на операцию только после обработки всей партии:
- а) параллельный;
  - б) последовательный;
  - в) смешанный;
  - г) нет правильного ответа.
31. В единичном и мелкосерийном производстве обычно применяют:
- а) последовательный вид движения;
  - б) параллельный;
  - в) последовательный и смешанный;
  - г) нет правильного ответа.
32. Основной ПП разделяется на следующие функции:
- а) заготовительная, обрабатывающая и сборочная;
  - б) заготовительная, обрабатывающая и реализующая;
  - в) заготовительная и транспортная;
  - г) нет правильного ответа.
33. Участки оборудования располагаются в порядке ТП:
- а) согласованность;
  - б) прямоточность;
  - в) ритмичность;
  - г) нет правильного ответа.
34. Длительность производственного цикла это:
- а) время, в течение которого обрабатываемые изделия находятся в производстве;
  - б) промежуток времени между обработкой двух деталей;
  - в) интервал времени между очередными выпусками равного количества изделий;
  - г) нет правильного ответа.
35. Параллельно-последовательный вид движения:
- а) с операции на операцию детали передаются поштучно или небольшими партиями;
  - б) с операции на операцию детали передаются только всей партией;
  - в) отдельные детали в партии частично одновременно обрабатываются на двух или нескольких операциях;
  - г) нет правильного ответа.
36. Параллельный вид движения применяется:
- а) только в серийном производстве;
  - б) в единичном и массовом производстве;
  - в) в крупносерийном и массовом производстве;
  - г) нет правильного ответа.
37. Производственный процесс протекает:
- а) только во времени;
  - б) во времени и в пространстве;
  - в) только в пространстве;
  - г) нет правильного ответа.
38. Законченная часть ТП, выполняемая на одном рабочем месте:
- а) технологический переход;
  - б) технологическая операция;
  - в) вспомогательный переход;
  - г) нет правильного ответа.
39. Основной ПП это:
- а) процесс изготовления продукции, которая будет использоваться внутри предприятия;
  - б) процесс, в результате которого исходное сырье и материалы превращаются в продукцию;
  - в) совокупность орудий производства, необходимых для выполнения ТП;
  - г) нет правильного ответа.

40. Технологический процесс это:
- а) процесс, в результате которого изменяется форма, размеры, свойства изделия;
  - б) процесс, который не приводит к изменению формы, размеров, и свойств изделия;
  - в) законченная часть технологического перехода;
  - г) нет правильного ответа.
41. По формуле:  $T = E_1 + (n - 1) \times t$  определяется длительность обработки партии при:
- а) параллельном;
  - б) параллельно-последовательном;
  - в) последовательном;
  - г) нет правильного ответа.
42. Процесс труда, в результате не создается, это:
- а) вспомогательный ПП;
  - б) основной ПП;
  - в) обслуживающий ПП;
  - г) нет правильного ответа.
43. Не технический процесс, это:
- а) процесс, который приводит к изменению формы, размеров и свойств изделия;
  - б) комплекс полезных действий по реализации готовой продукции;
  - в) процесс, который не приводит к изменению форм, размеров и свойств изделия;
  - г) нет правильного ответа.
44. Изделие, это:
- а) законченная часть ТП, выполняемая на одном рабочем месте;
  - б) любой предмет труда, подлежащий изготовлению на производстве;
  - в) основная структурная единица ПП;
  - г) нет правильного ответа.
45. Длительность производственного цикла определяется по формуле:
- а)  $T_{ц} = T_{осн} + T_{обс} + T_{пер}$
  - б)  $T_{ц} = T_{осн} + T_{всп} + T_{шт.к}$
  - в)  $T_{п} = T_{обс} + T_{пз}$
  - г) нет правильного ответа.
46. Пропорциональность, это:
- а) соблюдение определяемых пропорций между основными, вспомогательными и обслуживающими процессами;
  - б) периодически планомерно повторяющийся ПП;
  - в) согласованность между собой сроков начала и окончания работ на смежных участках;
  - г) нет правильного ответа.
47. Одновременное выполнение во времени разных частей единого сложного ПП, это:
- а) Параллельность.
  - б) Согласованность.
  - в) Пропорциональность.
  - г) Нет правильного ответа.
48. Производственный процесс, это:
- а) Совокупность взаимосвязанных процессов труда в результате которого исходные материалы превращаются в готовые изделия.
  - б) Часть ТП заключающая в себе работы по изменению состояния изделия.
  - в) Комплекс полезных действий по производству и реализации готовых изделий.
  - г) Нет правильного ответа.
49. Создает условия для равномерного выпуска продукции в течении всего планового периода:
- а) Ритмичность.
  - б) Параллельность.
  - в) Пропорциональность.
  - г) Неправильного ответа.
50. Процесс материально-технического обеспечения производства направлен:
- а) на своевременную поставку на склады предприятия требуемых материально-технических ресурсов;
  - б) на своевременную поставку на рабочие места предприятия требуемых материально-технических ресурсов.

в) верные все ответы.

51. В состав материально-технических ресурсов входят:

а) сырье, материалы, комплектующие изделия;

б) покупное технологическое оборудование и технологическая оснастка, новые транспортные средства;

в) погрузочно-разгрузочное оборудование, вычислительная техника,

г) верные все ответы.

52. К целям материально технического обеспечения производства относятся:

а) своевременное обеспечение подразделений предприятия необходимыми видами ресурсов;

б) улучшение использования ресурсов;

в) анализ организационно-технического уровня производства и качества выпускаемой продукции;

г) верны все ответы.

53. Отдел материально технического обеспечения производства находится в подчинении:

а) главного механика;

б) главного инженера;

в) диспетчерской службы;

г) заместителя руководителя предприятия по производству.

54. Решаемые вопросы материально технического обеспечения производства требуют знаний:

а) в области маркетинга;

б) в области техники, технологии, экономики;

в) в области нормирования, прогнозирования, организации производства, межпроизводственных связей;

г) верные все ответы.

55. В структуру отдела материально технического обеспечения производства входят:

а) бюро маркетинга поставщиков ресурсов и нормирования и планирования обеспечения производственных ресурсов;

б) бюро управления запасами и обеспечения рабочих мест ресурсами;

в) бюро управления эффективностью использования ресурсов;

г) верны все ответы.

56. Для бюро нормирования и планирования обеспечение производства ресурсами характерно выполнение следующих функций:

а) разработка методов оптимизации использования ресурсов;

б) разработка нормативов расхода важнейших видов ресурсов по основным объектам предприятия;

в) анализ материально технического обеспечения производства;

г) верные все ответы.

57. Планирование материально технического обеспечения производства включает следующий комплекс работ:

а) по анализу удельных расходов материальных ресурсов за отчетный период времени;

б) по анализу использования технологического оборудования и оснастки;

в) по прогнозированию и нормированию отдельных ресурсов на плановый период и разработку материальных балансов по видам ресурсов;

г) верные все ответы.

58. К факторам улучшения использования ресурсов не относятся:

а) применение к процессам движения ресурсов совокупности научных методов менеджмента;

б) налаживание прямых связей между поставщиками.

в) оптимизация формирования и использования ресурсов;

г) совершенствование конструкции, структуры продукции и технологии изготовления продукции;

59. К формам обеспечения ресурсами не относятся:

а) совершенствования ОСУ предприятия;

б) товарно-сырьевые биржи, прямые связи;

в) аукционы, конкурсы, спонсорство;

г) собственное производство.

60. К основным энергоресурсам предприятия относятся:

а) электрический ток и натуральное топливо;

б) пар разных параметров и сжатый воздух разного давления;

в) природный и сжиженный газ, горячая вода;

г) верны все ответы.

61. Выбор наиболее экономичных энергоресурсов должен осуществляться на основе:

- а) комплексного решения вопросов энергетики;
- б) организации производства и экономики путем сравнительного анализа удельных расходов (норм расхода) технологического топлива и энергии;
- в) одновременных затрат на разработку и внедрение мероприятий по снижению норм;
- г) верные все ответы.

62. В структуру энергохозяйства не входит:

- а) совершенные схемы энергопотребления.
- б) энергетические цехи (электросиловой, теплосиловой, газовый, электромеханический, слаботочный);
- в) преобразовательные и генерирующие установки (компрессорная, котельная, генераторная станция и др.);
- г) потребители энергии (оборудование, станки, печи и др.).

63. В инструментальное хозяйство предприятия входят:

- а) отделы и цеха, занятые проектированием, приобретением, изготовлением;
- б) отделы и цеха, занятые ремонтом и восстановлением технологической оснастки;
- в) верные все ответы.

64. На среднем машиностроительном заводе количество наименований оснастки достигает:

- а) 40 тыс.;
- б) 20 тыс.;
- в) 1 тыс.;
- г) 100 шт.

65. Ремонтное хозяйство предприятия представляет собой совокупность отделов и производственных подразделений занятых:

- а) анализом технического состояния технологического оборудования;
- б) надзором за оборудованием;
- в) ремонтом и разработкой мероприятий по замене изношенного оборудования на более прогрессивное и улучшению использования;
- г) верны все ответы.

66. Основными критериями функционирования транспортного хозяйства является:

- а) качественное выполнение услуги по минимально возможной цене;
- б) своевременное услуги по минимально возможной цене;
- в) верны все ответы.

67. В организацию транспортного хозяйства предприятия не входит выполнение следующих работ:

- а) стратегическое планирование обновления транспортных средств;
- б) анализ производственной структуры предприятия, разработка и внедрение мероприятий по ее совершенствованию;
- в) содержание складских помещений;
- г) выбор и обоснование транспортных средств.

68. Организация рабочих мест – это комплекс мероприятий, направленных:

- а) на создание на рабочем месте всех необходимых условий для высокопроизводительного труда;
- б) на повышение содержательности труда;
- в) на охрану здоровья персонала;
- г) верные все ответы.

69. По профессиональной принадлежности работников рабочие места подразделяются:

- а) для основных рабочих (станочника, оператора, слесаря-сборщика, радиомонтажника, кузнеца, литейщика, сварщика и др.);
- б) для вспомогательного персонала (наладчика, смазчика, слесаря-ремонтника, кладовщика и др.);
- в) ИТР и служащих;
- г) верны все ответы.

70. Производственная программа отражает:

- а) основные направления и задачи развития предприятия в плановом периоде;
- б) производственно-хозяйственные связи с другими предприятиями;
- в) профиль и степень специализации и комбинирования производства;
- г) верны все ответы.

71. К основным разделам производственной программы для предприятий, занятых производством материального продукта относятся:

- а) план по производству товарной (валовой) продукции;
- б) план выпуска продукции на экспорт;
- в) планы по повышению качества и реализации продукции;
- г) верны все ответы.

72. При разработке производственной программы не основываются:

- а) профиле и степени специализации предприятия;
- б) на потребностях народного хозяйства и мирового рынка в продукции предприятия;
- в) на общей рыночной ситуации;
- г) состоянии конкурентных предприятий и отраслей.

73. Исходными данными при разработке производственной программы не являются:

- а) уставные виды деятельности предприятия по производству и реализации продукции (работ, услуг);
- б) нижний предел объема выпуска продукции, при котором нужно перейти в режим его консервации;
- в) результаты фактического выполнения производственной программы за предыдущие периоды;
- г) данные по спросу за продукцию предприятия.

74. По степени готовности продукция подразделяется на виды:

- а) товарная продукция, т.е. готовая продукция, не прошедшая все стадии обработки и удовлетворяющая требованиям ГОСТа и ТУ;
- б) незавершенная продукция, т.е. незаконченная в процессе обработки продукция;
- в) полуфабрикаты собственного производства и валовая продукция т.е. продукция всех видов и качества, выпускаемая предприятием независимо от степени ее готовности;
- г) верные все ответы.

75. Итоговые показатели плана по производству продукции необходимы:

- а) для анализа загрузки оборудования;
- б) определения потребности в ресурсах для производства и технологической оснастки;
- в) общего объема выпуска продукции, его структуры, темпов роста выпуска и динамики производительности труда;
- г) верные все ответы.

76. Объем товарной продукции в плане не включает в стоимость:

- а) выявление результатов прошлых лет;
- б) готовых изделий, предназначенных для реализации на сторону, своему капитальному строительству и непромышленным хозяйствам своего предприятия;
- в) полуфабрикатов своей выработки и продукции вспомогательных и подсобных производств, предназначенных к отпуску на сторону;
- г) стоимость работ промышленного характера, выполняемым по заказам со стороны.

77. Объем чистой продукции определяется путем:

- а) вычитания из товарной продукции (в оптовых ценах предприятия) материальных затрат в тех же ценах, а также суммы амортизации основных фондов;
- б) сложения товарной продукции и суммы амортизационных отчислений;
- в) верны все ответы.

78. Для обеспечения ритмичности производства как одного из факторов повышения его эффективности, улучшения качества продукции распределяют годовой объем производства по кварталам с учетом:

- а) установленных сроков и объемов поставки продукции;
- б) наращивания выпуска продукции за счет прироста и улучшения использования мощностей и основных фондов;
- в) сроков ввода в действие новых мощностей и оборудования;
- г) верны все ответы.

79. По объему реализованной продукции оценивается:

- а) производственно-хозяйственная деятельность отраслей, объединений и предприятий;
- б) эффективность работы предприятия;
- в) эффективность работы персонала предприятия;
- г) основной показатель конкурентоспособности предприятия.

80. Производственная мощность – это:

- а) -показатель, отражающий максимальная способность предприятия (подразделения, объединения или отрасли) по выпуску товарной продукции;
  - б) показатель, отражающий максимальная способность предприятия (подразделения, объединения или отрасли) по выпуску товарной продукции в натуральных или стоимостных единицах измерения;
  - в) показатель, отражающий максимальная способность предприятия (подразделения, объединения или отрасли) по выпуску товарной продукции в натуральных или стоимостных единицах измерения к определенному периоду времени (смена, сутки, месяц, квартал, год).
  - г) показатель, отражающий максимальная способность предприятия (подразделения, объединения или отрасли) по выпуску товарной продукции в натуральных или стоимостных единицах измерения к определенному периоду времени (смена, сутки, месяц, квартал, год).
  - д) показатель, отражающий способность подразделений предприятия по выпуску валовой продукции в натуральных единицах измерения к определенному периоду времени (смена, сутки, месяц, квартал, год).
81. Количественные значения производственной мощности определяются:
- а) научно-техническим уровнем технологии производства продукции;
  - б) номенклатурой (ассортиментом) производства и качеством продукции;
  - в) наличием энергетических, сырьевых и трудовых ресурсов, уровнем организации труда;
  - г) верны все ответы.
82. Ведущим фактором, влияющим на производственную мощность является:
- а) оборудование, т.е. средство изменения материальной составляющей производственного процесса;
  - б) персонал организации;
  - в) уровень мотивации труда на предприятии;
  - г) численность персонала.
83. Проектная мощность предприятия определяется в процессе:
- а) проектирования производства;
  - б) производства продукции;
  - в) в процессе согласований;
  - г) по решению менеджмента предприятия.
84. Прирост производственной мощности осуществляется путем:
- а) технического переоснащения и совершенствования организации производственного процесса;
  - б) производства продукции;
  - в) в процессе согласований;
  - г) по решению менеджмента предприятия.
85. Почему вводится понятие «вводимая», «выводимая» или «средняя» производственная мощность:
- а) меняется персонал;
  - б) меняются условия работы предприятия;
  - в) вводятся новые «правила игры»;
  - г) так как часть оборудования может в течение эксплуатационного периода выводиться из рабочего режима.
86. Определение конкретных значений производственной мощности осуществляется в разрезе:
- а) каждой производственной единицы (участок, цех, предприятие, отрасль);
  - б) без учета производственных единиц;
  - в) только на уровне предприятия;
  - г) только на уровне отрасли.
87. Производственная мощность отрасли промышленности складывается из сумм:
- а) производственных мощностей отдельных предприятий;
  - б) производственных мощностей отдельных отраслей;
  - в) производственных мощностей отдельных цехов;
  - г) производственных мощностей отдельных участков.
88. Расчеты производственных мощностей выполняются на основе информации о:
- а) состоянии установленного оборудования;
  - б) численности персонала предприятия;
  - в) числа участков на предприятии;
  - г) числа цехов на предприятии.

89. За основу расчета производственной мощности производственной единицы (цеха) необходимо:

- а) определить численность персонала;
- б) пересчитать производительность отдельных аппаратов в единице конечной продукции, выпускаемой производственной единицей;
- в) активы предприятия;
- г) дебиторскую задолженность.

90. Вы согласны с утверждением, что эффективный производственный менеджмент невозможен без научной организации труда?

- а) да;
- б) нет.

Поясните Вашу позицию.

91. Научная организация труда направлена на решение задач:

- а) экономической;
- б) психофизиологической;
- в) социальной;
- г) верны все ответы.

92. В какую из составляющих производственного менеджмента следует отнести "организацию труда":

- а) планирование;
- б) определение условий и организация;
- в) руководство;

93. Между НОТ (научной организации труда) и совершенствованием других элементов организации производства:

- а) существует взаимодействие;
- б) не существует взаимодействие;
- в) и существует и не существует;
- г) другие элементы не связаны с организацией труда.

94. Профессионально – квалификационное разделение труда связано с:

- а) местом различных групп работников в производственном процессе;
- б) технологическим разделением труда;
- в) делением работающих по разрядам и категориям.

95. Нужны ли дополнительные условия для внедрения научной организации труда?

- а) да;
- б) нет.

Поясните Вашу позицию.

96. При технологическом разделении труда производственный процесс расчленяется на отдельные:

- а) фазы;
- б) виды работ;
- в) операции;
- г) верные все ответы.

97. Вы согласны с утверждением, что организация рабочего места предполагает оснащение средствами и предметами труда, размещенными в определенном порядке;

- а) да;
- б) нет.

Поясните Вашу позицию.

98. Количество и трудоемкость постоянно выполняемых работ отражают:

- а) прогрессивность технологического процесса;
- б) условия труда;
- в) организационный уровень рабочего места.

99. С чего начинается планировка рабочих мест:

- а) определения места нахождения рабочего места на участке в соответствии с его специализацией;
- б) оценки степени рациональности новой планировки;
- в) установления рационального места нахождения работника по отношению к основному технологическому оборудованию..
- г) отношению к основному технологическому оборудованию..

100. Для оценки технического уровня рабочих мест в практике НОТ применяют показатели:

- а) по рабочим местам с оборудованием – производительность применяемого оборудования; соответствие оборудования требованиям, предъявляемым к качеству продукции; использование технологических особенностей оборудования;
- б) по рабочим местам без оборудования- оправданность использования ручного труда<sup>4</sup> технический уровень и качество используемого инструмента; обеспеченность исполнителя инструментом;
- в) организационный уровень рабочего места – рациональность планировки; организационная оснащенность; количество и трудоемкость постоянно закрепленных работ, сменность;
- г) верны все ответы.

101. Нужно ли при планировании зон обслуживания учитывать поток заявок?

- а) да;
- б) нет.

Поясните Вашу позицию.

102. Достаточно ли для оценки принятой системы обслуживания знания потока и интенсивности обслуживания?

- а) да;
- б) нет.

Поясните Вашу позицию.

103. Если коэффициент соотношения времени обслуживания и времени работы станка больше единицы, зона обслуживания:

- а) приемлема;
- б) неприемлема.

104. На практике планировка рабочих мест осуществляется в следующей последовательности:

- а) уточнение местонахождение рабочего места – привязка постоянно используемого вспомогательного оборудования к основному технологическому оборудованию – установление рационального местонахождения работника по отношению к основному технологическому оборудованию – определение наиболее удобные места расположения оснастки, тары – оценивание степени рациональности новой планировки рабочих мест;
- б) оценивание степени рациональности новой планировки рабочих-мест - уточнение местонахождение рабочего места – привязка постоянно используемого вспомогательного оборудования к основному технологическому оборудованию – установление рационального местонахождения работника по отношению к основному технологическому оборудованию – определение наиболее удобные места расположения оснастки, тары —оценивание степени рациональности новой планировки рабочих
- в) уточнение местонахождение рабочего места – привязка постоянно используемого вспомогательного оборудования к основному технологическому оборудованию – установление рационального местонахождения работника по отношению к основному технологическому оборудованию – определение наиболее удобные места расположения оснастки, тары;
- г) уточнение местонахождение рабочего места – привязка постоянно используемого вспомогательного оборудования к основному технологическому оборудованию– определение наиболее удобные места расположения оснастки, тары – оценивание степени рациональности новой планировки рабочих

105. Имеет ли значение в работе производственного менеджера нормирование труда?

- а) да;
- б) нет. Поясните Вашу позицию.

106. Следует ли применять нормирование труда применительно к служащим?

- а) да;
- б) нет. Поясните Вашу позицию.

107. Есть ли различия между понятиями "норма времени" и "норма выработки"?

- а) да;
- б) нет.

108. Целесообразно ли применять микроэлементное нормирование для служащих?

- а) да;
- б) нет. Поясните Вашу позицию.

109. Какой метод измерения производительности труда предпочтительнее для управления производительностью?

- а) стоимостной.
- б) трудовой.

в) натуральный.

110. Технико-экономической планирования является средством:

- а) реализации стратегического плана;
- б) реализации финансового менеджмента на предприятии;
- в) мотивации труда;
- г) оценка эффективности деятельности персонала.

111. В «Производственном менеджменте» изучается структура и порядок разработки бизнес-плана как:

- а) конкретизации стратегии фирмы;
- б) плана развития фирмы;
- в) сбалансированность и адекватность плановых показателей.

112. К принципам планирования не относится:

- а) преемственность стратегического и текущего (тактического) планов;
- б) защищенность персонала;
- в) ранжирование объектов планирования по важности;
- г) экономическая обоснованность плана.

113. Преемственность стратегического и текущего планов предусматривает, что состав текущих планов или разделов бизнес-плана должен повторять:

- а) основные разделы стратегии фирмы;
- б) адекватность плановых показателей;
- в) вариантность;
- г) обеспеченность обратной связи систем планирования.

114. Маркетинг – это:

- а) концепция ориентации любой деятельности на потребителя;
- б) первая стадия жизненного цикла объекта;
- в) первая функция менеджмента;
- г) верны все ответы.

115. Бизнес-план выполняет функции:

- а) является инструментом, с помощью которого предприниматель может оценить фактические результаты деятельности за определенный период;
- б) он может быть использован для разработки концепции ведения бизнеса в перспективе;
- в) является инструментом добывания средств и реализации стратегии предприятия;
- г) верны все ответы.

116. Какой из разделов бизнес плана не является обязательным?

- а) предисловие, описание фирмы, стратегия маркетинга;
- б) планы: обновления выпускаемой продукции, производства и реализации продукции, обеспечения производства; обслуживания производства; развития производства, финансовый;
- в) план развития персонала предприятия;
- г) международная деятельность предприятия, развитие системы менеджмента; организация реализации бизнес-плана.

117. План обслуживания производства не должен содержать раздела:

- а) план работы энергетического хозяйства предприятия и организация его выполнения;
- б) план развития персонала предприятия.
- в) план работы инструментального хозяйства;
- г) план работы ремонтного хозяйства.

118. При расчете норм затрат используют методы;

- а) опытный;
- б) отчетно-статистический;
- в) экономико-математические;
- г) верны все ответы.

119. Нормы и нормативы нужны:

- а) для управления использованием ресурсов;
- б) управления качеством продукции;
- в) управлением научно-техническим развитием производства, социальным развитием производственного коллектива;
- г) верны все ответы.

120. Теория управления запасами разрабатывает методы:

- а) вычисления величины запасов, обеспечивающей наиболее экономичным путем удовлетворение (не всегда определенного) будущего спроса;
- б) вычисления величины запасов, обеспечивающей наиболее экономичным путем удовлетворение всегда определенного будущего спроса;
- в) вычисление числа запасов, обеспечивающего минимальные суммарные затраты;
- г) вычисление числа запасов, обеспечивающего максимальные суммарные затраты.

121. Внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов, определяются:

- а) колебаниями спроса на продукцию предприятия;
- б) возможностями поставщиков;
- в) оперативностью выполнении заказов и затратами на перевозку;
- г) колебаниями спроса на продукцию предприятия, возможностями поставщиков, оперативностью выполнении заказов и затратами на перевозку.

122. Оптимальный размер заказа по критерию минимизации совокупных затрат на хранение и повторение заказа рассчитывается по формуле Вильсона с учетом:

- а) годовой потребности в заказываемом продукте;
- б) затрат на поставку единицы заказываемого продукта;
- в) годовых затрат на хранение единицы заказываемого продукта.
- г) годовой потребности в заказываемом продукте, затрат на поставку единицы заказываемого продукта, годовых затрат на хранение единицы заказываемого продукта.

123. Существует три метода расчета потребности в материалах:

- а) детерминированный, стохастический, эвристический;
- б) детерминированный;
- в) стохастический;
- г) эвристический.

124. Штриховые коды – это:

- а) модель черных линий и белых пространств, которые считываются сканирующим устройством, содержащим различную информацию;
- б) модель черных линий, которые считываются сканирующим устройством, содержащим различную информацию;
- в) модель белых пространств, которые считываются сканирующим устройством, содержащим различную информацию;

125. Грузовая единица – это:

- а) некоторое количество грузов, которые погружают и хранят как единицу массы;
- б) некоторое количество грузов, которые транспортируют и хранят как единицу массы;
- в) некоторое количество грузов, которые погружают, транспортируют и хранят как единицу массы;
- г) некоторое количество грузов, которые погружают, транспортируют, выгружают и хранят как единицу массы.

126. Что такое склад?

- а) жилой дом;
- б) забор;
- в) здания, сооружения, устройства.

127. Складское хозяйство способствует:

- а) сохранению качества продукции, материалов, сырья;
- б) повышению ритмичности и организованного производства и работы транспорта;
- в) снижению простоев транспортных средств и транспортных расходов;
- г) сохранению качества продукции, материалов, сырья; повышению ритмичности и организованного производства и работы транспорта; улучшению использования территорий предприятия; снижению простоев транспортных средств и транспортных расходов; высвобождению. Работников от непроизводительных погрузочно-разгрузочных и складских работ для использования их в основном производстве;

128. Каков наиболее стандартный тип движения продукции?

- а) двухэшелонный;
- б) одноэшелонный;
- в) пятиэшелонный.

129. Сколько существует классов обслуживания?

- а) пять;

- б) два;
  - в) три.
130. Сколько составляющих общей площади складов?
- а) два;
  - б) три;
  - в) четыре.
131. На сколько групп делятся погрузочно-разгрузочные машины?
- а) две;
  - б) три;
  - в) четыре.
132. Чем определяется последовательность событий обслуживающей системы?
- а) потоком требований;
  - б) требованиями конвейера;
  - в) указанием директора.
133. Каков тип зависимости коэффициента экспансивной загрузки от времени работы машины?
- а) прямой;
  - б) обратный.
134. К каким изменениям характеристик в работе машины приведет максимальное использование грузоподъемности механизма и скорости?
- а) к интенсификации;
  - б) к простоям;
  - в) не повлияет на работу.
135. Максимальная экономия времени интенсивного вида может быть достигнута, если:
- а) затраты рабочего времени машин и механизмов на единицу работы будут сведены до минимальных устойчивых единиц;
  - б) затраты рабочего времени машин и механизмов на единицу работы будут сведены до максимальных устойчивых единиц;
  - в) не будут учитываться затраты рабочего времени машин и механизмов на единицу работы.
136. К основной задаче линейного программирования относят:
- а) принятие оптимальных решений в производственном менеджменте;
  - б) принятие решений в производственном менеджменте.
137. Задачи производственного менеджмента ассоциируются с задачами:
- а) распределительного типа;
  - б) вероятностными;
  - в) линейного программирования.
138. Основы анализа на чувствительность –это:
- а) анализ модели после нахождения оптимального решения;
  - б) нахождение оптимального решения;
  - в) нахождения оптимального решения в зависимости от запасов сырья и изменение прибыли на единицу продукции.
139. Ограничения бывают:
- а) активные;
  - б) неактивные;
  - в) активные и неактивные.
140. В чем заключается особенности применения симплекс-метода?
- а) если целевая функция имеет конечный экстремум, то по крайней мере одно оптимальное решение является базисным;
  - б) если целевая функция имеет конечный экстремум, то по крайней мере одно оптимальное решение является базисным (вершиной допустимого множества);
141. Что такое альтернативные оптимальные решения?
- а) когда гиперплоскость, представляющая целевую функцию, параллельна гиперплоскости, соответствующей связывающему ограничению;
  - б) когда гиперплоскость, представляющая целевую функцию, параллельна гиперплоскости, соответствующей связывающему ограничению, целевая функция принимает одно и то же оптимальное значение;

в) когда гиперплоскость, представляющая целевую функцию, параллельна гиперплоскости, соответствующей связывающему ограничению, целевая функция принимает одно и то же оптимальное значение в некоторой совокупности точек пространства решений.

142. В чем суть метода «искусственного базиса»?

- а) строится такая вспомогательная каноническая задача с заранее известным опорным планом
- б) строится такая вспомогательная каноническая задача с заранее известным опорным планом, по решению которой определяется начальный опорный план исходной задачи;
- в) -строится такая вспомогательная каноническая задача с заранее известным опорным планом, по решению которой либо определяется начальный опорный план исходной задачи, либо устанавливается, что ее множество планов пусто.

143. К задачам производственного менеджмента, относящихся к задачам линейного программирования, относятся задачи целочисленного программирования. Это:

- а) задачи, у которых переменные величины означают количество единиц неделимой продукции;
- б) задачи, у которых переменные величины означают количество единиц любой продукции;
- в) задачи, у которых переменные величины означают количество единиц целевых значений.

144. В основе комбинированных методов лежит идея:

- а) перебора всех допустимых целочисленных значений;
- б) использование некоторых допустимых целочисленных значений;
- в) использования симплексной таблицы.

145. В чем суть транспортной модели:

- а) ее используют при рассмотрении различных практических ситуаций, связанных: с составлением наиболее экономичного плана перевозок продукции;
- б) ее используют при рассмотрении различных практических ситуаций, связанных: с управлением запасами;
- в) ее используют при рассмотрении различных практических ситуаций, связанных: с назначением служащих на рабочие места.
- г) верны все ответы.

### **Критерии оценки компетенций.**

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Производственный менеджмент» проводится в соответствии с Уставом Университета, Положением о форме, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. Промежуточные аттестации по дисциплине «Производственный менеджмент» проводится в соответствии с учебным планом в 5 семестре в форме экзамена.

Студенты допускаются к экзамену по дисциплине в случае выполнения ими учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины.

Оценка знаний студента на экзамене носит комплексный характер, является балльной и определяется его:

- ответом на экзамене
- активной работой на практических занятиях.
- и т.п.

*Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».*

### **Оценивание студента на экзамене**

*Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками: «отлично» - 13-15, «хорошо» - 10-12, «удовлетворительно» - 7-9, «неудовлетворительно» - 0. Оценивание студента на экзамене по дисциплине «Производственный менеджмент».*

Оценивание студента на экзамене

| Оценка | Баллы | Требования к знаниям |
|--------|-------|----------------------|
|--------|-------|----------------------|

|                       |    |   |
|-----------------------|----|---|
| «отлично»             | 15 | - Студент свободно справляется с лабораторными и практическими работами, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает на экзамене, умеет тесно увязывать теорию с практикой. |
|                       | 14 | - Студент свободно справляется с лабораторными и практическими работами, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.  |
|                       | 13 | - Студент справляется с лабораторными и практическими работами, причем не затрудняется с решением при видоизменении заданий, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.                |
| «хорошо»              | 12 | - Студент справляется с лабораторными и практическими работами, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, правильно обосновывает принятое решение, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.  |
|                       | 11 | - Студент справляется с лабораторными и практическими работами, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.           |
|                       | 10 | - Студент справляется с лабораторными и практическими работами, однако видоизменение заданий могут вызвать некоторое затруднение, при этом при обосновании принятого решения могут встречаться незначительные неточности, в основном знает материал, при этом могут встречаться незначительные неточности в ответе на вопросы.                            |
| «удовлетворительно»   | 9  | - Студент с трудом справляется с лабораторными и практическими работами, теоретический материал при этом может грамотно изложить, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.   |
|                       | 8  | - Студент с большим трудом справляется с лабораторными и практическими работами, теоретический материал при этом может грамотно изложить, не допуская существенных неточностей в ответе на вопросы.   |
|                       | 7  | - Студент с большим трудом справляется с лабораторными и практическими работами, теоретический материал при этом излагается с существенными неточностями.   |
| «неудовлетворительно» | 0  | - Студент не знает, как делать лабораторными и практическими работы, несмотря на некоторое знание теоретического материала.   |

Основная оценка, идущая в ведомость, студенту выставляется в соответствии с балльно-рейтинговой системой. Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание студента по балльно-рейтинговой системе дисциплины «Производственный менеджмент»:

Активная работа на практических занятиях оценивается действительным числом в интервале от 0 до 5 по формуле:

$$Оценка_{активности} = \frac{Активность}{Общее количество} * 5 \quad (1)$$

где *Оценка активности* - оценка за активную работу;

*Активность* - количество практических занятий по предмету, на которых студент активно работал;

*Общее количество* - общее количество практических занятий по изучаемому предмету.

Максимальная оценка, которую может получить студент за активную работу на практических занятиях, равна 5.

Результаты тестирования оцениваются действительным числом в интервале от 0 до 5 по формуле:

$$Оценка_{тестирования} = \frac{Число правильных ответов}{Всего вопросов в тесте} * 5 \quad (2)$$

где *Оценка тестирования* - оценка за тестирование.

Общая оценка знаний по курсу «Производственный менеджмент» строится путем суммирования указанных выше оценок:

$$Оценка_{общая} = Оценка_{активности} + Оценка_{тестирования} + Оценка_{экзамен} \quad (3)$$

Таким образом, общая оценка представляет собой действительное число от 0 до 25,

где «отлично» - 25-21 баллов,

«хорошо» - 20-16 баллов,

«удовлетворительно» - 15-11 баллов,

«неудовлетворительно» - меньше 11 баллов.